

Til generalforsamlingen i

Observe Medical ASA

VALGKOMITEENS INNSTILLING

Generalforsamlingen i Observe Medical ASA ("**Selskapet**") vedtok i ekstraordinær generalforsamling den 1. oktober 2019, å opprette og vedtektsfeste ordningen med valgkomité for Selskapet, samt å vedta en egen instruks for valgkomiteen ("**Instruksen**"). Instruksen er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, www.observemedical.com.

Valgkomiteen består i dag av Bård Brath Ingerø (leder) og Kathrine Gamborg Andreassen, som begge er uavhengige av Selskapets styre og den daglige ledelse. Valgkomiteens medlemmer ble gjenvalgt på den ordinære generalforsamlingen i 2025 for en periode på ett år, frem til den ordinære generalforsamlingen i 2026.

Valgkomiteen har i perioden fra forrige ordinære generalforsamling avholdt møter, og har i tillegg hatt e-post- og telefonkontakt. Valgkomiteen har hatt dialog og møter med Selskapets større aksjeeiere, styrets leder, styrets medlemmer og CEO for å få innspill og kommentarer til valgkomiteens innstilling.

Valgkomiteen fremmer på denne bakgrunn følgende enstemmige innstilling til Selskapets ordinære generalforsamling i 2026:

STYREVALG

Samtlige medlemmer av Selskapets styre ble valgt for en periode på 1 år på den ordinære Generalforsamlingen i 2025.

Dagens styre består av følgende aksjeeiervalgte medlemmer:

| | |
|----------------------|-------------------|
| Terje Bakken (leder) | medlem siden 2019 |
| Line Tønnessen | medlem siden 2022 |
| Eskild Endrerud | medlem siden 2022 |

Selskapets styre har funnet en arbeidsform som valgkomiteen har funnet tilfredsstillende. Valgkomiteen er også av den oppfatning at det enkelte styremedlem, og styret som kollegium, har fungert godt. Samtlige av de nåværende styremedlemmene er uavhengige av Selskapets ledende ansatte.

Valgkomiteen har i forberedelsen av denne innstillingen, og gjennom sitt arbeid som skissert ovenfor, foretatt en grundig vurdering av styrets sammensetning og de enkelte styremedlemmenes kvalifikasjoner, med utgangspunkt i Selskapets kommuniserte strategi og fokus fremover. I henhold til Instruksen og norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse punkt 8, skal valgkomiteen i sin vurdering av

To the general meeting of

Observe Medical ASA

THE NOMINATION COMMITTEE'S RECOMMENDATION

The general meeting of Observe Medical ASA (the "**Company**") resolved at the extraordinary general meeting held on 1 October 2019 to establish, and in the Company's articles of association include a provision regarding, a nomination committee for the Company, and to approve an instruction for the nomination committee (the "**Instruction**"). The Instruction is available at the Company's webpage, www.observemedical.com.

The nomination committee currently comprises of Bård Brath Ingerø (chair) and Kathrine Gamborg Andreassen, who both are independent of the Company's board of directors and its executive management. The members of the nomination committee were re-elected at the annual general meeting in 2025 for a one-year term, until the annual general meeting in 2026.

The nomination committee has since the last annual general meeting held meetings, in addition to e-mail and phone correspondence. The nomination committee has been in dialogue and had meetings with the Company's larger shareholders, the chairperson of the board, board members and the CEO in order to get input and comments to the nomination committee's recommendation.

On this basis, the nomination committee proposes the following unanimous recommendation to the Company's annual general meeting in 2026:

ELECTION OF MEMBERS TO THE BOARD OF DIRECTORS

The current members of the Board of Directors were all elected for a 1-year period at the Annual General Meeting in 2025.

The current board of directors comprise the following shareholder-elected board members:

| | |
|----------------------|-------------------|
| Terje Bakken (chair) | member since 2019 |
| Line Tønnessen | member since 2022 |
| Eskild Endrerud | member since 2022 |

The Company's current board of directors has found an operational form which the nomination committee has found satisfactory. Further, it is the nomination committee's opinion that each board member, as well as the board of directors collectively, has been well functioning. All the current board members are independent from the Company's executive management.

The nomination committee has in connection with the preparation of this recommendation, and through its work as described above, carefully reviewed the board composition and each of the board members' qualifications based on the Company's communicated strategy and focus going forward. In accordance with the Instruction and the Norwegian Code of Practice for Corporate Governance, section 8, the Nomination Committee shall, in its review of the composition of the Board of Directors, including

styrets sammensetning, herunder ved forslag om nye styremedlemmer, legge vekt på en rekke relevante hensyn.

Etter en nøye vurdering basert på de relevante behov og anbefalinger angående sammensetningen av styret hensyntatt Selskapets behov for fortsatte forbedringer, virksomhet, industri kompetanse og kontinuitet, samt kapasitet og mangfold har valgkomiteen samlet kommet frem til å innstille May-Britt Moeslund-Hansen og Anoar Solberg Diab som nye styremedlemmer.

May-Britt Moeslund-Hansen er administrerende direktør og medgründer av Dialysis International ApS og har mer enn 30 års global erfaring på tvers av helsebransjen og medtech. Hun har hatt roller i både små og store selskaper, med en sterk merittliste innen kommersielt lederskap ved å etablere og skalere virksomheter på tvers av nye og eksisterende globale markeder.

Hun har bred bakgrunn innen strategi og generell ledelse, samt lang erfaring fra å jobbe på tvers av helsepersonell og kommersielle partnerskap.

Hun har hatt seniorlederroller iblant annet Unomedical, NxStage Medical og Fresenius Medical Care over hele Europa, Midtøsten, Asia og andre globale markeder.

Anoar Solberg er en erfaren leder med over 16 års erfaring i industrien for medisinsk utstyr, spesielt innen Abbott Diabetes Care. Han har en bred og tverrfunksjonell bakgrunn, etter å ha ledet nøkkelatdelinger inkludert salg, markedsføring, markedstilgang, forretningsfortreffelighet, forretningsutvikling og finans. Han har en M.Sc. i markedsføring fra Handelshøyskolen BI, Oslo

Gjennom sin karriere har Anoar spesialisert seg på Go-To-Market-strategier, inkludert strategisk distributørpartnerskap og håndtering av komplekse kommersielle relasjoner på tvers av både modne og fremvoksende markeder.

Utover sin bedriftsperiode har Anoar bidratt til det akademiske landskapet i 14 år som foreleser ved to fremtredende handelshøyskoler i Oslo, hvor han hovedsakelig underviste i strategi, innovasjon og markedsføring. Hans nåværende fokus er som en uavhengig konsulent som gir opplæring og kommersiell veiledning.

På denne bakgrunn innstiller valgkomiteen på valg av følgende styre med en funksjonstid frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027.

Dersom innstillingen følges, vil styret bestå av følgende medlemmer:

| | |
|---------------------------|---------------|
| Terje Bakken (leder) | frem til 2027 |
| Line Tønnessen | frem til 2027 |
| May-Britt Moeslund-Hansen | frem til 2027 |
| Anoar Solberg Diab | frem til 2027 |

when proposing new members, give due consideration to a range of relevant factors.

After having careful considerations of the applicable requirements and recommendations regarding the composition of the Board including the Company's need for continued improvements, business, industry expertise and continuity, capacity and diversity the nomination committee has unanimously resolved to recommend May-Britt Moeslund-Hansen and Anoar Solberg Diab as new board members.

May-Britt Moeslund-Hansen is CEO and Co-founder of Dialysis International ApS and brings more than 30 years of global experience across healthcare and medtech. She has held roles in both small and large companies, with a strong track record in commercial leadership establishing and scaling businesses across new and existing global markets.

She has a broad background in strategy and general management, as well as extensive experience working across healthcare providers and commercial partnerships.

She has held senior leadership roles at, among others, Unomedical, NxStage Medical, and Fresenius Medical Care across Europe, the Middle East, Asia, and other global markets.

Anoar Solberg is an accomplished leader with over 16 years of experience in the medical device industry, specifically within Abbott Diabetes Care. He possesses a solid, cross-functional background, having led key departments including Sales, Marketing, Market Access, Business Excellence, Business Development and Finance. He holds a M.Sc. in Marketing from BI Norwegian Business School, Oslo

Throughout his career, Anoar has specialized in Go-To-Market Strategies including strategic distributor partnering and managing complex commercial relationships across both mature and emerging markets.

Beyond his corporate tenure, Anoar has contributed to the academic landscape for 14 years as a lecturer at two prominent business schools in Oslo, where he mainly taught Strategy, Innovation, and Marketing. His current focus is as an independent consultant providing training and commercial guidance.

On this basis, the nomination committee recommends the election of the following board until the annual general meeting in 2027.

If the recommendation is followed, the board will have the following members:

| | |
|---------------------------|------------|
| Terje Bakken (chair) | until 2027 |
| Line Tønnessen | until 2027 |
| May-Britt Moeslund-Hansen | until 2027 |
| Anoar Solberg Diab | until 2027 |

VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITEEN

De nåværende medlemmene av valgkomiteen ble valgt for en 1-årig periode på generalforsamlingen i 2025.

Valgkomiteen foreslår at Bård Brath Ingerø (leder) og Kathrine Gamborg Andreassen gjenvelges som nominasjonskomité frem til generalforsamlingen i 2027.

STYREGODTGJØRELSE

Valgkomiteen innstiller på at styrets godtgjørelse for perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2026 frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027 endres fra forrige periode og blir som følger:

Styrets leder skal motta NOK 450 000 for perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2026 frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027. Alle andre styremedlemmer skal motta NOK 275 000 for den samme perioden.

Revisjonsutvalgets leder skal motta NOK 60 000 for perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2026 frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027. Alle andre medlemmer av revisjonsutvalget skal motta NOK 45 000 for den samme perioden.

Honoraret skal utbetales umiddelbart etter den ordinære generalforsamlingen i 2027. Dersom et styremedlem ikke har sittet i styret i hele perioden skal honoraret nedjusteres forholdsvis (basert på antall dager i styret sammenlignet med hele perioden).

GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITEENS MEDLEMMER

Valgkomiteen innstiller på at godtgjørelsen til medlemmene av valgkomiteen for perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2026 frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027 som følger:

Valgkomiteens leder skal motta NOK 40 000 for perioden fra den ordinære generalforsamlingen i 2026 frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027. Alle andre medlemmer av valgkomiteen skal motta NOK 30 000 for samme perioden.

Honoraret skal utbetales umiddelbart etter den ordinære generalforsamlingen i 2027. Dersom et medlem av valgkomiteen ikke har sittet i vervet i hele perioden skal honoraret nedjusteres forholdsvis (basert på antall dager i styret sammenlignet med hele perioden).

* * *

ELECTION OF MEMBERS TO THE NOMINATION COMMITTEE

The current members of the Nomination Committee were elected for a 1-year period at the Annual General Meeting in 2025.

The nomination committee proposes that Bård Brath Ingerø (leader) and Kathrine Gamborg Andreassen will be reelected as the nomination committee until the general assembly in 2027.

COMPENSATION TO THE BOARD OF DIRECTORS

The nomination committee recommends that the remuneration payable to the board members for the period from the annual general meeting in 2026 until the annual general meeting in 2027 becomes as follows:

The chairperson of the board of directors shall receive NOK 450,000 for the period from the annual general meeting in 2026 until the annual general meeting in 2027. All other board members shall receive NOK 275,000 for the same period.

The chairperson of the audit committee shall receive NOK 60,000 for the period from the annual general meeting in 2026 until the annual general meeting in 2027. All other members of the audit committee shall receive NOK 45,000 for the same period.

The remuneration shall be payable immediately after the annual general meeting in 2027. If a board member has not served for the entire period, the remuneration shall be pro rata adjusted downwards (based on the number of days served compared to the full period).

COMPENSATION TO MEMBERS OF THE NOMINATION COMMITTEE

The nomination committee recommends that the remuneration payable to the members of the nomination committee for the period from the annual general meeting in 2026 until the annual general meeting in 2027 as follows:

The chairperson of the nomination committee shall receive NOK 40,000 for the period from the annual general meeting in 2026 until the annual general meeting in 2027. All other members of the nomination committee shall receive NOK 30,000 for the same period.

The remuneration shall be payable immediately after the annual general meeting in 2027. If a member of the nomination committee has not served for the entire period, the remuneration shall be pro rata adjusted downwards (based on the number of days served compared to the full period).

* * *

Oslo, 30th of April 2026

Bård Brath Ingerø
(leder/chair)
Sign.

Kathrine Gamborg Andreassen
(medlem/member)
Sign